



Koulutussektorin Asiakastarinat

*– Koulutussektorin organisaatioiden onnistumisia
salkunhallinnan kehittämisessä*



Koulutussektorin Asiakastarinat sisältö

- 3-4** Salkunhallinta tukee tietoon perustuvaa päätöksentekoa **Vaasan yliopistolla**
- 4-5** Hankesalkku palvelee kaikkia opiskelijoita johtoon **SASKY** koulutuskuntayhtymässä
- 6-7** Thinking Portfolion Master Talent -ohjelma ja pelillistäminen sujuvoittaa **Oulun yliopiston** Tuotantotalouden opiskelijoiden oppimista
- 8-9** **Samiedun** hankehallinnointi uudelle tasolle Thinking Portfolion avulla
- 10** **XAMKin** Thinking Portfolio projektisalkun tehokäyttö kiinnostaa myös yhteistyötahoja
- 11** Thinking Portfolion sovellussalkku on käyttäjilleen avoin tiedonlähde **Helsingin yliopistolla**
- 12-13** **Metropolia** varmistaa strategian toteutumisen suunnan Thinking Portfolio-projektisalkun avulla
- 13-14** **Esedu** osui napakymppiin Thinking Portfolion kanssa
- 14-15** **Tampereen korkeakoulu yhteisössä** salkutetaan projektit, järjestelmät, rekisterit ja ideat Thinking Portfoliolla
- 16-17** **Turun ammattikorkeakoulussa TEPEO** informoi ja tuo selkeyttä prosesseihin



Salkunhallinta tukee tietoon perustuvaa päätöksentekoa Vaasan yliopistolla



Projektisalkku otettiin Vaasan yliopistolla käyttöön viime vuonna. Sen toivottiin lisäävän läpinäkyvyyttä sekä tukevan raportointia ja tietojohdantamista. "Data lähtöistä salkunhallintaa ei ole aiemmin pystytty tekemään, koska tieto on ollut pirstaleina ja ihmisten muistin varassa", **Tapio Männistö** Vaasan yliopiston talouden ja hankehallinnan palveluista sanoo.

Salkunhallinnan kehitysmatka on edennyt jouhevasti. Nykyään data on yhdessä paikassa määrämuotoisena ja vertailukelpoisena. Tapion mukaan tilanne on ollut hedelmällinen, ja tietoon perustuvaa johtamista on päästy kehittämään. Tiedon ajantasaisuus onkin paljon pinnalla. "Haaveena on ollut, että tieto tallennetaan jo sen syntymisvaiheessa, jolloin se olisi aina ajantasaisista ja validia", Tapio sanoo. "Siirrytään katsomasta sumui-

sen oloiseen peruutuspeiliin ja aletaan katsoa eteenpäin niin, että nähdään myös trendiviivoja."

Kehitysmatkalle voi lähteä kevyin kantamuksin

Projektisalkun kehitystä lähdettiin tekemään Excel-pohjaisen ratkaisun päälle. Tapio huomasi, että ensimmäisiin määrittelytyöpajoihin voi lähteä aika kevyesti, eikä vastauksia tarvitse olla valmiina. "Ei ollut mitään mihin verrata, kun lähdettiin luoman täysin uusi systeemi ja toimintoketju softan ympärille", Tapio sanoo. Toisaalta oli mukava, ettei myöskään ollut poisoppimista vanhasta sovelluksesta.

Projektisalkku on tuonut apua raportointiin ja myös johto on hyötynyt salkkuun kerätystä tiedosta. Nyt eri yksiköissä syntyvää dataa pystytään vertailemaan määrämuotoisuuden ansiosta.

Salkku otettiin käyttöön viime vuonna ja ensimmäinen vuosi on keskittynyt projektinhallinnan kehittämiseen. Liikkeelle piti lähteä tarpeeksi pienin askelin. "Huomattiin, että ensin täytyy keskittyä projektienhallintaan ja tiedon tuottamiseen, jotta päästään johtamaan koko

salkkua", Tapio kertoo. Ajatus on, että seuraava vuosi keskitytään salkunhallinnan johtamiseen sekä digitalisaation ja tiedolla johtamisen kehittämiseen.

Onnistumisia, haasteita ja positiivisia yllätyksiä

Tapio on huomannut, että kun ymmärtää, miksi tietoa kerätään, niin nähdään, miten se tuo aidosti arvoa loppukäyttäjälle. Hänen mielestään kehitysprosessissa hienoja hetkiä ovat olleet ne, kun ihmiset ovat yhtäkkiä ymmärtäneet mihin kaikkeen salkkua voi hyödyntää. "Esimerkiksi riippuvuuksien näkeminen, hankkeiden sisäisten tehtävien kirjaaminen sekä mahdollisuus viedä tiedot suoraan sähköposteihin ovat tuoneet käyttäjille lisäarvoa."

Dialogit ovat olleet tärkeä osa muutosjohtamista. "On tärkeä voida perustella miksi mitään tehdään, ja miksi dataa kannattaa tuottaa", Tapio sanoo. Hänen mielestään ohjeiden ja videoiden tekeminen sekä koulutusten järjestäminen on kivaa, ja niitäkin pitääkin olla. Kuitenkin jos kukaan ei katso ohjetta tai osallistu koulutukseen niin niistä ei saada toivottua hyötyä. "Kohderyhmän saavuttaa sillä, että oikeasti tapaa ihmisiä", Tapio sanoo.

Onnistumisten lisäksi matkan varrelta on kertynyt hyviä oppeja jatkoa varten. Suurin haaste kehitysmatkalla on ollut muutosagenttiuden keskittyminen paljolti yhden henkilön vastuulle. Jälkikäteen Tapio ajattelee, että käyttöönotto olisi voinut edetä vielä jouhevammin, jos vastuuttamista olisi lisätty organisaation yksikkötasolla.

Projektisalkku on tuonut apua raportointiin ja myös johto on hyötynyt salkkuun kerätystä tiedosta. Nyt eri yksiköissä syntyy dataa pystytään vertailemaan määrämuotoisuuden ansiosta. Tärkeä hyöty on myös resurssibudjetoinnin tekeminen salkun avulla. Salkkuun on voitu määrittellä, paljonko henkilöstöä resursoidaan hankkeille versus linjatyöhön.

Salkussa tietoon päästään käsiksi reaaliajassa eikä vasta jälkikäteen reagoiden. ”On hienoa ajatella, että tieto on yhdessä paikassa, eikä sitä tarvitse etsiä ihmisten päiden ja sähköpostien tiedostojen syövereistä”, Tapio sanoo. Tavoitteena on, että jatkossa tietoa syntyy si mahdollisimman paljon myös automaattisesti.

Matka Thinking Portfolion kanssa jatkuu

Thinking Portfolion kanssa on ollut mutkatonta toimia. Tapio kertoo, että keskustelut ovat edenneet hyvin ja muutokset tapahtuneet nopeasti: ”Koko toimitusketju on ollut jouheva ja kepeä ja meitä on ymmärretty hyvin.” Projektisalkkusovellus on saanut positiivista palautetta myös käyttäjiltä: ”Softa on helppokäyttöinen ja intuitiivinen, se toimii loogisesti.”

Tapio Männistö

Asiantuntija
Vaasan yliopisto, talouden ja
hankehallinnan palvelut



Vaasan yliopisto
UNIVERSITY OF VAASA

Hankesalkku palvelee kaikkia opiskelijoista johtoon SASKY koulutuskuntayhtymässä

SASKY koulutuskuntayhtymässä Hankesalkun lukuoikeudet annetaan koko henkilöstölle. Yhteiskehittämistä lisätään tekemällä Ideasalkusta avoin kaikille – tulevaisuudessa myös opiskelijoille.

Thinking Portfolio Hankesalkku avaa näkymän SASKY koulutuskuntayhtymän hankekokonaisuuteen. Salkun kehittämispäällikkö **Merja Suoperä** oli ottamassa käyttöön Thinking Portfolion Hankesalkkua, ja on nyt yksi salkun pääkäyttäjistä.

Ennen salkkuratkaisun käyttöönottoa hankkeita seurattiin erilaisissa Exceleissä ja Word-tiedostoissa, jolloin kokonaiskuva jäi hahmottomatta niin hankkeiden pyörittämisestä vastuussa olevalle henkilöstölle kuin johdollekin. Kokonaiskuvan puuttuessa hankkeita oli hankala kiinnittää strategiisiin tavoitteisiin.

Organisaatiossa oli kuitenkin tarve nähdä hankekokonaisuus talouden, vaikuttavuuden ja hyötyjen näkökulmasta. Käytännön työssä on pakko pystyä seuraamaan hankkeiden etenemistä ja saada näkyviin niiden hyötyjä ja tuloksia. Thinking Portfolion Hankesalkku vastasi näihin tarpeisiin.

”Thinking Portfolion salkku on kaikkein mahdollisimman”, Merja sanoo.

Hankesalkun tuomat edut vaihtelevat tehtävänkuvan mukaan SASKY Koulutuskuntayhtymässä on tarkoitus antaa salkun lukuoikeudet koko henkilöstölle, eli viidellesadalle työntekijälle.

Ideasalkun puolella ajatus on, että tulevaisuudessa siitä tehdään kaikille avoin – jossain vaiheessa myös opiskelijoille. Salkun avoimuuden ajatellaan lisäävän yhteiskehittämistä ja hankkeiden tarvelähtöisyyttä.

”Koulutuspuolella parhaat ideat tulevat kohderyhmältä eli opiskelijoilta, opetushenkilöstöltä ja työelämäyhteistyöltä. Ideasalkun avoimuus lisää tarvelähtöistä tekemistä”, Merja sanoo.

Hän ajattelee salkun etujen vaihtelevan ihmisen tehtävänkuvan mukaan. Esimerkiksi opetushenkilöstö saa kehittämisen tarpeensa helposti ja nopeasti eteenpäin ja sanallistettua yhteen paikkaan puhelinnumeroiden ja sähköpostien etsimisen sijaan. Muuta henkilöstöä salkku auttaa hahmottamaan, mitä hankekokonaisuuteen kuuluu ja mitä kehittämisessä tapahtuu.

Kehittäjille ja hanketoimijoille Hankesalkusta tulee päivittäinen työväline, jonka avulla päästään eroon Exceleistä ja Wordeista ja saadaan kehittämisen kokonaiskuva näkyviin. Lisäksi salkku tuo tasalaatuisuutta tekemiseen. Tekemisen laatu kasvaa, kun vaikuttavuudet ja hyödyt määritellään aina tietyllä tavalla strategian suuntaisesti.

Hankesalkusta tulee päivittäinen työväline, jonka avulla päästään eroon Exceleistä ja Wordeista ja saadaan kehittämisen kokonaiskuva näkyviin.



Koko koulutussektori hyötyisi Hankesalkun kaltaisesta työvälineestä

Merja ajattelee, että ideaalimaailmassa kaikilla opetus- ja koulutussektorin organisaatioilla olisi käytössä jokin Hankesalkun kaltainen työväline. Se voisi kehittää oppilaitosten ja kuntayhtymien yhteistyötä, ja tehdä kansallisestikin näkyvämmäksi mitä organisaatioissa tehdään.

”Mitä enemmän oppilaitoskentässä on Hankesalkun käyttäjiä, sitä hedelmällisempää on nähdä kokonaiskuva ja saada dataa hankkeiden linkittymisestä toisiinsa myös kansallisella tasolla”, Merja sanoo.

Ideaalimaailmassa kaikilla opetus- ja koulutussektorin organisaatioilla olisi käytössä jokin Hankesalkun kaltainen työväline

Salkun käytön voi omaksua kokeilemalla

Nyt Salkun salkku on otettu käyttöön ja sitä jalkautetaan osaksi arkista hanketoimintaa. Merja kertoo, että henkilöstöä kannustetaan kokeilemaan salkun käyttöä itsenäisesti:

”Salkun käytön pystyy omaksumaan kokeilemalla ja on kiva, ettei siellä pysty tekemään vahinkoja, vaan käyttöä saa ehdottomasti kokeilla vapaasti.”

Pidemmän aikavälin tavoitteitakin on jo hieman ehditty pohtia. Merja kertoo toivovansa, että tulevaisuudessa voitaisiin ottaa myös muita salkkumalleja käyttöön ja saataisiin näin vietyä sisältä kehittämistä salkkuihin entistä enemmän.

Ensin keskitytään kuitenkin siihen, että uudesta Hankesalkusta tulee arkinen väline strategian toiminnallistamiseen ja sen suuntaviivojen tukemiseen.

”Ideaalimaailmassa kaikilla opetus- ja koulutussektorin organisaatioilla olisi käytössä jokin Hankesalkun kaltainen työväline”



Merja Suoperä

Kehittämispäällikkö
Kehittämisen-, innovaatio- ja kansainvälisyystoiminta
SASKY koulutuskuntayhtymä





Thinking Portfolion Master Talent -ohjelma ja pelillistäminen sujuvoittaa Oulun yliopiston Tuotantotalouden opiskelijoiden oppimista

Projektiliiketoiminta on yksi Oulun Yliopiston Tuotantotalouden tutkimusalueista ja se on myös yksi maisterivaiheen pääaineista. Yksi projektiliiketoiminnan keskeinen opetuksen osa-alue on useista samanaikaisista ja yhteisiä resursseja hyödyntävistä projekteista muodostuvien kokonaisuusien johtaminen.

Sen hahmottaminen on vaikeaa ilman, että pääsee käytännössä kokeilemaan miten priorisoida projekteja ja jakaa resursseja kilpailevien projektien välillä. Tästä syystä projektipohjaisen yrityksen johtamista käsittelevälle kurssille päätettiin ottaa projektisalkunhallintaan liittyvä harjoitus.

Harjoitus toteutettiin Oulun Yliopiston, Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun

(Xamkin) ja Thinking Portfolio Oy:n yhteistyönä, jossa kullakin toimijalla oli oma selkeä roolinsa. Oulun Yliopisto tarjosi harjoituksen puitteet ja vastasi kokonaisuuden hallinnasta. Xamk vastasi harjoituksen suunnittelusta ja ohjauksesta. Thinking Portfolio puolestaan tarjosi harjoituksen alustana toimivan projektisalkun yliopiston käyttöön osana Master Talent -yhteiskuntavastuuohjelmaansa. Harjoituksessa opiskelijoiden ryhmät toimivat kuvitteellisen yrityksen maayksiköiden johtoryhminä. Pelatessa opiskelijat kohtaavat tyypillisiä tilanteita kuten aikataulumuutosten hallintaa, rajallisten resurssien jakamista ja projektien priorisointia. Samalla opiskelijat pääsevät harjoittelemaan tärkeitä ryhmätyötaitoja sekä tietoon perustuvaa yhteistä päätöksentekoa.

Opiskelijat kokivat, että konkreettinen harjoitus sekä pelillistäminen elävöittivät oppimista. Useimmille opiskelijoille erilaiset oppimispelit olivat jo tuttuja ja aika yhteneväinen näkemys niistä olikin se, että sopivassa suhteessa käytettynä ne lisäävät opetuksen mielekkyyttä ja opiskelumotivaatiota. Monien mielestä ihmisenäkökulmaa korostavan harjoituksen anti oli hyvä ja se osoitti selkeästi, miksi systemaattinen projektiportfolionhallinta on tärkeää ja toisaalta kompleksista sekä haastavaa. Harjoituksen aikana ryhmien jäsenet huolehtivat oman projektinsa tilanteesta mutta samaan aikaan pyrkivät ryhmänä kohti yhteistä tavoitetta neuvottelemalla ja tekemällä kompromisseja. Tilanne simuloi siis hyvin todellisuutta ja osoitti käytännössä kuinka selkeästi sanktiot ja bonukset voivat vaikuttaa projektien priorisointeihin ja päätöksiin sekä kuinka tärkeää ennakointi on.

Thinking Portfolion kanssa tehtävä yhteistyö sekä Master Talent -ohjelma ovat mahtava tilaisuus niin opiskelijoille kuin opettajille tutustua ja oppia moderneista salkunhallinnan ratkaisuksista, ja yhteistyötä on tarkoitus jatkaa ja syventää.



Opiskelijat pääsääntöisesti näkevät käytännönläheiset harjoitukset ja yritysten kanssa tehtävän yhteistyön hyödyllisenä. Tässäkin tapauksessa opiskelijat kokivat käytännönläheisen harjoituksen projektisalkkua hyödyntäen hyvänä kokemuksena.

Palautteissa mainittiin projektisalkun olevan käyttäjäystävällinen ja visuaalinen. Useat opiskelijat totesivat, että muutokset oli helppo havaita projektisalkun avulla, resurssien allokointi sekä priorisointityökalun käyttö oli sujuvaa ja projektin riskien sekä tärkeyden havainnollistaminen toimii hyvin. Vaikka samat asiat voidaan tehdä perinteisellä Excelillä niin salkunhallintaan kehitetty työkalu auttaa erityisesti kokonaisuuden hallinnassa sekä havainnollistamaan tilanteet nopeasti ja selkeästi, jotta voidaan keskittyä oikeisiin asioihin.

Harjoitus oli myös opettajien kannalta mielekäs. Jokainen toteutus on erilainen ja siksi harjoitus avaa opettajalle aina uusia näkökulmia siihen, miten salkunhallinta kannattaa tehokkaasti toteuttaa. Harjoituksen käytännön järjestelyihin toi oman haasteensa hybridimuotoinen toteutus. Eli noin puolet opiskelijoista osallistui läsnä ja noin puolet etänä. Lisäksi osassa ryhmistä tilanne oli se, että osa ryhmän jäsenistä oli läsnä ja osa etänä. Tämän vuoksi olikin välttämätöntä, että harjoituksen koordinointi suunniteltiin tarkasti. Harjoitus onnistui kuitenkin lopulta hyvin ja vastaaventyypinen harjoitus, ehkäpä myös laajemmassa mittakaavassa, on tarkoitus järjestää myös tulevilla kursseilla!



Matti Koivisto

Tekniikan tohtori, johtamisen yliopettaja ja tekniikan koulutusala-johtaja Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulussa Xamkissa.



Tommi Pauna

Väitöskirjatutkija Oulun Yliopiston Tuotantotalouden yksikössä Projektiliiketoiminnan ryhmässä.

Thinking Portfolio panostaa oppilaitosten salkunhallinnan kyvykkyyssloikkaan

Thinking Portfolio on lanseerannut salkunhallinnan Master Talent -ohjelman, jossa oppilaitos saa vakioidun projektisalkun opetuskäyttöön maksuttomasti.



Yritysten muuttuva toimintaympäristö vaatii nopeaa reagointikykyä, kokonaisuusien hallintaa ja priorisointia ja salkunhallinta onkin tänä päivänä noussut yhdeksi työelämän tärkeimmistä kyvykkyyksistä. Thinking Portfolio haluaa olla omalta osaltaan mukana luomassa opiskelijoille mahdollisuuksia konkreettisesti ymmärtää salkunhallinnan hyötyjä. Tavoitteenamme on antaa mahdollisimman monelle opiskelijalle inspiraatio salkunhallintaan ja haluun kasvattaa omaa kyvykkyyttä ymmärtää hyvän salkkujohtamisen arkea. Haluamme yhdessä oppilaitosten kanssa oppia uusia tapoja soveltaa salkunhallintaa ja löytää näkökulmia.

Thinking Portfolio tekee yhteistyötä oppilaitosten kanssa salkunhallinnan eri teemojen ja ilmiöiden ympärillä oppinnäyte- ja lopputyövaiheessa – autamme yhteyksien syntymisessä oppilaitosten, yritysten ja muiden yhteisöjen välille.

Kiinnostuitko Thinking Portfolio Master Talent -ohjelmasta? Ota yhteyttä:



Katri Harju

Customer Success Manager (tuottaja, Thinking Portfolio Master Talent -ohjelma)
Puhelin +358 40 706 4354
katri.harju@thinkingportfolio.com

Samiedun hankehallinnointi uudelle tasolle

Thinking Portfolion avulla

Thinking Portfolio tukee Samiedun kehittämishankkeiden strategian mukaista toteuttamista. Thinking Portfolion projektisalkku toimii hankkeiden toteuttamisessa muun muassa Samiedun strategisen tason viestinnän ja päätöksenteon kehittämisen tukena



Salkun kautta saadaan erinomainen kokonaiskuva kehittämishankkeiden tilanteesta ja tulevista tapahtumista sekä siitä, kuinka kehittämishankkeet edistävät Samiedun strategisia päätavoitteita. Salkku parantaa myös viestintää hankkeiden sisällä, sillä salkku sisältää tarpeelliset tiedot kunkin projektin tavoitteista ja toimenpiteistä. Sen lisäksi sieltä voidaan seurata projektien etenemistä ja tarkastella muun muassa maksatuksissa tarvittavaa tietoa.

Yksi tärkeä kriteeri Samiedun salkun hankinnassa oli, että salkun pitää parantaa reaaliaikaista laadunhallintaa. Sen vuoksi piti olla mahdollista rakentaa rajapintoja muihin keskeisiin järjestelmiin vaivattomasti, kertoo Samiedun laatu- ja hankepäällikkö **Jonna Kokkonen**.

–Projektisalkkua hankittaessa oleellinen lähtökohta oli, että kaikki hankkeen hallinnointiin liittyvät tiedot, niin talous- kuin henkilöresurssitilanne kuin hankkeen etenemisenkin saadaan yhteen paikkaan, ja tässä olemme hyvin onnistuneetkin. Meillä on liittymä työajanseurantajärjestelmään, sieltä siirrämme hankkeelle kohdistetun työajan salkkuun, josta seuraamme miten hankkeet resurssoinnin osalta etenevät.

Talouden toteumat puolestaan saadaan näkyviin taloushallinnon järjestelmään tehdyn liittymän kautta reaaliaikaisesti, mikä helpottaa hankesihteerien ja taloustoimijoiden työtä. Tämän ansiosta työaika vapautuu verrattuna aiempaan prosessiin, jolloin talouden toteumatiedot kirjattiin hankesalkkuun manuaalisesti.

Thinking Portfolion avulla varmistutaan hanketoiminnan tavoitteellisuudesta

Thinking Portfolion hyviksi todettujen raportointiominaisuuksien ja näkymien kautta Samiedussa tarkastellaan, miten hankkeet etenevät. Salkun valmiita raportointipohjia hyödyntämällä

varmistetaan, että hanketoiminta on tavoitteellista. Talouden ja resurssien toteumien lisäksi salkusta nähdään muun muassa paljonko projekteja on eri vaiheissa ja miten yhteistyö talouden toimijoiden ja muun verkoston kanssa toteutuu.

Uuden projektisalkun myötä Samiedussa on otettu käyttöön hankkeiden systemaattinen jälkiarviointi. Tietyn ajanjakson jälkeen tarkastellaan, miten kehitystyö on onnistunut ja miten se on jäänyt elämään. Koska jälkiarviointityökalut ovat nyt samassa salkussa kaiken muun hanketiedon kanssa, sen tekeminen onnistuu helposti. Yhteen paikkaan koottu tieto on lisäksi parannus tietosuojaan kannalta, sen seuranta ja raportointi on helpottunut, listaa Jonna Thinking Portfolion projektisalkun mukanaan tuomia parannuksia.

–Meillä on salkussa myös hankkeiden suunnittelutyökalu käytössä, se näyttää hankekokonaisuuden valmistelusta loppuun saakka. Tämä helpottaa ja nopeuttaa seuranta huomattavasti aiempaan verrattuna. Thinking Portfolio visualisoi asioita selkeästi. Yhtä aikaa meneillään olevista projekteista pystymme laatu- ja aikataulunäkymien avulla vertaamaan niin eri hankkeiden aikatauluja kuin merkittäviä tapahtumiakin, esimerkiksi maksatukseen ja raportointiin liittyviä päivämääriä.

–Lisäksi olemme vieneet salkkuun hankkeiden viestintäsuunnitelmat. Se palvelee hyvin haluamme kehittyä yhä paremmaksi viestinnässä. Eli oikeastaan kaikki mitä teemme yksittäisen hankkeen osalta, olemme saaneet rakennettua näkyviksi Thinking Portfolion projektisalkkuun.

Thinking Portfolion verkkokurssi osaksi Samiedun opetusohjelmaa

Samiedussa Thinking Portfolion projektisalkkua käyttäneet projektipäälliköt ja muut vastuuhenkilöt ovat todenneet, että on selkeästi nähtävissä, miten salkku vie hankehallinnointia ja raportointia uudelle tasolle. Ilolla on otettu vastaan myös salkun mu-



Samiedu on kuuden kunnan omistaman Itä-Savon koulutuskuntayhtymän ylläpitämä ammattiopisto Savonlinnassa. Samiedu tarjoaa laaturaportointia ammatillisesta koulutuksesta niin paikan päällä kuin verkossakin. (www.samiedu.fi)

kana tullut viestinnällinen parannus, nyt salkusta näkee helposti muitakin kuin omia hankkeitaan, ja kokonaisuuden hahmottaminen on parantunut huomattavasti.

–Palautte salkusta on ollut kaikin puolin positiivista. Thinking Portfoliolle on ollut tosi hyvä vastaanotto meidän organisaatiossamme, olen kuullut palautetta, että tämä olisi pitänyt olla meillä jo aiemmin.

Jonna suosittelee Thinking Portfoliota hankesalkkua harkitseville. Muihin sovelluksiin verrattuna hän nostaa Thinking Portfoliota esiin erityisen hyvinä ominaisuuksina selkeän rakenteen ja helpon muokattavuuden. Erityisesti organisaatiot, joilla on paljon kehittämishankkeita tai hallinta on muuten tarpeen talouden- tai esimerkiksi resurssinäkökuulusta, niin tällainen ratkaisu tuo paljon sujuvuutta, hän jatkaa. Ei mene työaika niin paljon hallinnointiin ja talousasioihin. Lisäksi tämä vahvistaa sisäistä viestintää.

–Käyttöönottoprojekti toimittajan kanssa sujui hyvin. Huomaa, että olette tehneet ennenkin, oli hyvin suunniteltu. Aikavaraukset tehtiin jo projektin alussa, eteni vaivattomasti, tosi sujuvasti. Oli helposti ymmärrettävässä muodossa kaikki työpajat ja saatiin käyttöönotto nopeasti tehtyä. Kaikki toimii niin kuin olimme ajatelleetkin.

Samiedun Thinking Portfolio-käyttäjät ovat ottaneet kiitollisena vastaan myös Thinking Portfolion eAcademyn ”Käytännön projektisalkunhallinta” – verkkokurssin. Se on todettu selkeäksi ja erittäin informatiiviseksi tietopaketti projektisalkun hallinnasta, erityisesti sellaisille, joille asia on uusi. Samiedu ottaakin tämän Thinking Portfolion tarjoaman maksuttoman kurssin myös opiskelijoiden käyttöön.

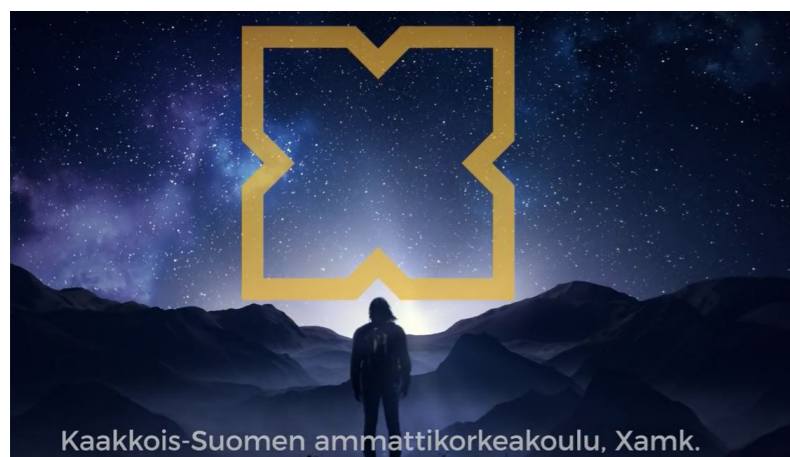
–Kaiken kaikkiaan olemme todella tyytyväisiä. Uskon, että saamme hankehallinnointiamme tämän avulla aivan uudelle tasolle.

”Thinking Portfolio visualisoi asioita selkeästi. Yhtä aikaa meneillään olevista projekteista pystymme laatu- ja aikataulunäkymien avulla vertaamaan niin eri hankkeiden aikatauluja kuin merkittäviä tapahtumiakin, esimerkiksi maksatukseen ja raportointiin liittyviä päivämääriä.”



Jonna Kokkonen
Laatu- ja hankepäällikkö
Itä-Savon koulutuskuntayhtymä,
Ammattiopisto Samiedu

XAMKin Thinking Portfolio projektisalkun tehokäyttö kiinnostaa myös yhteistyötahoja



Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu, Xamk.

Vuoden 2017 alussa syntyi Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu Xamk, kun Kymenlaakson ja Mikkelin ammattikorkeakoulut yhdistyivät.

Thinking Portfolio on ylivertainen työväline

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulussa, Xamkissa kaikki TKI-toiminta hallinnoidaan Thinking Portfolion projektisalkussa, jota Xamk:ssa kututaan HanSaksi. HanSa on keskeisessä roolissa TKI:n toiminnan johtamisen työvälineenä. Kehityspäällikkö **Hanna Kuninkaanniemi** on ollut mukana HanSan kehittämisestä siitä lähtien, kun se alun perin hankittiin Mikkelin ammattikorkeakouluun tuomaan ryhtiä TKI-toimintaan. HanSa on vakiinnuttanut asemansa organisaatiossa jo niin vahvasti, että Kuninkaanniemi ei voisi kuvitella toimintaa ilman HanSaa, ilman sitä hankkeita olisi mahdotonta hallita.

Fusion myötä TKI-hankkeiden määrä on noussut valtavasti. HanSa ei ole pelkästään projektinhallinnan työkalu, vaan se on projektin läpivientivaiheiden lisäksi välttämätön apuväline myös sekä johtamisen, seurannan, arvioinnin että riskien hallinnan näkökulmasta.

–Thinking Portfolio, meillä HanSa, on todella moniulotteinen työväline. Kun hankke avataan HanSassa ideana, sen jälkeen kaikki siihen tapahtuva käsittely käydään läpi ja raportoidaan siellä. TKI-toiminnan johto ja TKI-henkilöstö käyttävää kattavas-

ti HanSaa, eli se on meillä todella keskeinen väline ja johdon välineenä ylivertainen.

–Mitä ei ole HanSassa, sitä ei ole!

Uudet käyttäjät, uudet ideat

Virallisesti XAMK aloitti toimintansa vuoden 2017 alussa, mutta valmistelut kahden ammattikorkeakoulun yhdistämiseksi aloitettiin jo paljon aikaisemmin, myös HanSan käyttö laajeni uuden organisaation TKI-toiminnan korvaamattomaksi työvälineeksi jo yhdistymistä edeltävänä vuonna.

Aktiivisten HanSan käyttäjien lisäksi koko organisaatiolla on pääsy sen sisältämiin tietoihin, näin se palvelee myös tiedotuskanavana. Fusion myötä tulleet uudet käyttäjät ovat ottaneet välineen käyttöönsä innokkaina, he olivat odottaneet jo etukäteen, että pääsevät käsittelemään hankkeensa sen avulla, sillä he olivat nähneet sen hyödyt käytännössä jo aiemminkin Mamkin kanssa yhteistyötä tehdessään.

Uudet käyttäjät toivat myös mukanaan uusia ideoita HanSan hyötykäyttöön ja niiden myötä sisällöllisiä asioita salkussa on muutettu entistä parempaan suuntaan.

Huhu hyvästä salkkuratkaisusta kiirii eteenpäin

Myös rahoittajille lähetettävien hankkeiden käsittely, esittely, arviointi ja hyväksyminen

tapahtuu HanSan avulla. Korkeakoulujen arviointineuvosto, totesi laatuarvioinnissaan HanSan yhdeksi oppilaitoksen hyvistä käytänteistä.

Työväline aiheuttaa yleensä positiivista kiinnostusta Xamkin yhteistyökumppaneiden taholta, kertoo Kuninkaanniemi.

–HanSaa kohtaan on herännyt paljon mielenkiintoa korkeakouluverkostossa, kun eri toimijat ovat joko nähneet itse käytännössä tai kuulleet huhuja siitä miten välinettä meillä käytetään.

Hanna Kuninkaanniemi

Kehityspäällikkö
Kaakkois-Suomen
ammattikorkeakoulu (Xamk)



Thinking Portfolion sovellussalkku on käyttäjilleen avoin tiedonlähde Helsingin yliopistolla



Helsingin yliopiston tietotekniikkakeskuksessa aloitettiin Thinking Portfolion sovellussalkun käyttö syksyllä 2014. Tällä hetkellä salkkuun on tuotu yli 185 sovellusta, jotka ovat yliopiston yhteiskäytössä olevia hallinnollisia sovelluksia. Yliopiston eri laitosten omat sovellukset ovat tulossa mukaan ja näiden tietojen lisäämisen kautta sovellusmäärä salkussa kasvaa useisiin satoihin.

Käyttäjät ovat kiitollisia informatiivisuudesta ja helppokäyttöisyydestä

Veikko Mäkelä ja **Jussi Koskivaara**, jotka ovat olleet mukana Thinking Portfolion hankinta- ja implementointivaiheessa, kertovat käyttöönoton sujuneen jopa odotettua helpommin. Käyttäjiltä on tullut tietotekniikkakeskukseen hyvää palautetta Thinking Portfolion käyttäjystävällisyydestä ja informatiivisuudesta. Käyttäjät ovatkin mielellään laajentaneet Thinking Portfolion käyttöä sen aloitettuaan.

Sovellusten pääkäyttäjät ovat vastuussa muiden kuin tietoturvaan liittyvien sovellustietojen päivittämisestä Thinking Portfolioon. Helppokäyttöinen sovellus mahdollistaa hajautetun päivityksen, mikä puolestaan tuo ajansäästöä verrattuna siihen, että päivitykset olisivat vain pienen joukon vastuulla.

–Avoimuus tiedon suhteen on ollut positiivista käyttäjien kannalta

– Salkku mahdollistaa prosessin, jossa ennen jokaista hankintaa on mahdollisuus tarkistaa, onko ko. toimintaa tukevia sovelluksia jo käytössä jollakin muulla käyttäjäryhmällä ja näin välttyä päällekkäisiltä hankinnoilta.

– Salkun tietosisällön kerääminen vaatii paljon työtä, mutta tiedon hyödyntäminen voi alkaa, vaikka kaikkea tietoa ei ole salkkuun syötetty

Mäkelä korostaa kuitenkin myös tiedon tuottamisen ja päivittämisen prosessien tärkeyttä sovellusta käyttöönotettaessa. Pelkkä sovellussalkku ilman uusia toimintatapoja ja niiden jatkuvaa kehittämistä ei tuota lisäarvoa.

Integraatiot muihin sovelluksiin ja tiedolla johtaminen ovat seuraavia kehitysaskeleita

Helsingin yliopistolla on tarkoitus kehittää Thinking Portfoliota käytön lisääntymisen myötä, ja ideana onkin aloittaa kerran vuodessa käytävät ”kehittämiskeskustelut”, joissa varmistetaan

sovelluksen vastaavuus käyttäjien tarpeisiin ja sen myötä kartoitetaan mahdolliset kehittämistarpeet.

Sisäisten kehitystarpeiden kartoittamisen lisäksi ollaan kuullut siitä, mitä toimittajalla ja muilla asiakkailta on meneillään sovelluksen tiimoilta. Integraatioasiat kokonaisarkkitehtuurin näkökulmasta sekä sovellussalkun sisältämällä tiedolla johtaminen ovat tällä hetkellä asioita, joista mielellään vaihdetaan ajatuksia.

– Positiivista on sekin, että salkkuun voi kuvata myös tietoarkkitehtuuria

– Liittymien tekeminen muiden sovellustietoa sisältävien tietovarantojen kanssa on tulevaisuudessa toteutettava kehitystyö. Samaa tietoa on tallennettava muihinkin järjestelmiin, kuten tulevaan ITSM-järjestelmään tai arkkitehtuurin kuvausvälineeseen. Tietokanta- ja palvelintietoja puolestaan ylläpidetään omissa järjestelmissään.

– Olemme kiinnostuneita liittymien toteuttamisen best practices -kokemuksista ja mielellämme kuulemme aiheesta myös muilta Thinking Portfolion asiakkailta.

– Tiedolla johtamisen näkökulma ja tiedon hyväksikäyttö salkusta ovat asioita, joihin myös jatkossa todennäköisesti keskitytään.

Peukku pystyy Thinking Portfoliolle

Helsingin yliopistossa koetaan, että Thinking Portfolio toimittajana on onnistunut tukemaan asiakasta, ja Jussi Koskivaara onkin valmis suosittelemaan Thinking Portfoliota niin toimittajana kuin sovelluksenakin.

– Peukku pystyy toimittajalle

– Rohkaisen Thinking Portfolion sovellussalkun hankintaa harkitsevia, olemme olleet tyytyväisiä

Veikko Mäkelä

Tietojärjestelmäprojektipäällikkö
Tietotekniikkakeskus / Projektitoiminta
Helsingin yliopisto





Metropoliya varmistaa strategian toteutumisen suunnan Thinking Portfolio- projektisalkun avulla

Metropoliya Ammattikorkeakoulussa Thinking Portfolion projektisalkkua kutsutaan Halliksi. Halli on sekä sisäisten kehitys- että TKI-projektien yhteinen tietojärjestelmä.

Valtaosa projekteista on vielä toistaiseksi TKI-projekteja, mutta käyttö on laajenemassa myös muihin projekteihin. Metropoliya Ammattikorkeakoulussa Thinking Portfolion projektisalkkua kutsutaan Halliksi. Halli on sekä sisäisten kehitys- että TKI-projektien yhteinen tietojärjestelmä. Valtaosa projekteista on vielä toistaiseksi TKI-projekteja, mutta käyttö on laajenemassa myös muihin projekteihin.

Thinking Portfolio mahdollistaa monipuoliset näkymät projektisalkkukokonaisuuteen

Thinking Portfolion sopivuus Metropolian projektisalkuksi vahvistui referenssikäynnillä Turun ammattikorkeakoulussa, jolla on vastaava Thinking Portfolion salkku käytössään. Esittelyssä havainnollistui hyvin se mihin kaikkien Thinking Portfoliota voidaan korkeakoulumaailmassa hyödyntää.

Johdolle on tärkeää saada projektisalkusta jatkuvasti ajan tasalla oleva tieto ja sen puuttuminen aiemmin käytössä olleesta järjestelmästä oli myös yksi tärkeimmistä syistä siihen, että järjestelmää lähdettiin vaihtamaan. Thinking Portfolion eli Hallin myötä kaikki projektit saadaan nyt esille ja sen lisäksi salkku toimii johdon työkaluna antaen näkymän kaikkiin talossa meneillään oleviin hankkeisiin. Salkun tietoja voidaan katsella yhteenvetona monista eri näkökulmista käsin, kuvaillee varatoimitusjohtaja **Simo Mustila** salkun käyttökohteita.

–Halli on jatkossa ehdottomasti tärkeä myös strategiatyön seurantavälineenä. Halli mahdollistaa, että pystymme purkamaan strategian tavoitteiksi ja edelleen projekteiksi sekä seuraamaan strategian toteuttamista monipuolisesti. Ilman Hallia se olisi huomattavasti vaikeampaa.

TKI-toiminnan nopea tilannekuva nähdään Thinking Portfoliosta

TKI-toiminnan johtaja **Anna-Maria Vilkkuna** kertoo Metropolian kiinnittäneen viime aikoina entistä enemmän huomiota nimenomaan salkkuajatteluun TKI-toiminnassa. Halli antaa mahdollisuuden keskitetyn TKI-toiminnan tilannekuvan nopeaan hahmottamiseen, missä visualisointi on myös tärkeä osatekijä. –Keskeistä hyvässä työkalussa on, että se on hyvä projektihenkilöstön arjessa ja palvelee lisäksi myös johtoa. Tähän haasteeseen Thinking Portfolio eli Halli vastaa hyvin. Metropoliya on identifioinut vahvuusalueitaan, jonka perusteella on perustettu innovaatiokeskittymiä. Innovaatiokeskittymissä on otettu huomioon yhteiskunnallisesti merkittävät tarpeet, jotka ovat samalla ammattikorkean TKI-toiminnalle läheisiä ja tarjoavat opiskelijoille motivoivaa oppimistoimintaa yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Esimerkkejä Metropolian TKI-innovaatioista ovat mm. robottibussit ja Myllypuron simulaatiosairaala.

–Hallissa TKI-toiminnan salkut on jaettu innovaatiokeskittymien. Meille on myös tärkeää, miten pystymme jatkossa hyödyntämään salkun tietoja eri innovaatiokeskittymien välillä. –Tavoitteemme on tehdä Innovaatiotoimintamme vai-

kuttavuus vielä näkyvämmäksi. Thinking Portfolion vaikuttavuusraportit, joiden avulla vaikuttavuutta voidaan tuoda esille erilaisina lukuina, ovat tässä avainasemassa. TKI-projektipäälliköiden kommentit uudesta työkalusta ovat niin ikään myönteisiä. Kiitosta saa käyttöliittymän selkeys, johdonmukaisuus, visuaalisuus ja asioiden helppo hahmotettavuus.

Thinking Portfolio edesauttaa Metropolian uuden projektikulttuurin vakiinnuttamista

Projektihallinnan johtaja **Kimmo Virta** koki tärkeänä, että Hallin käyttöönottoprojektissa kiinnitettiin erityistä huomiota prosessin mukaisen toiminnallisuuden valmistumiseen. Projektin hallintaprosessia päätöksentekoportteineen sekä projektin sisäiseen tekemiseen liittyviä asioita priorisoitiin onnistuneesti ja Halli saatiin sovitussa aikataulussa valmiiksi. Käyttöönottoprojektin toteutuksesta kiitosta saa oman tiimin lisäksi Thinking Portfolion konsulttien ammattitaito.

–Salkkutason näkymät ovat jo nyt hienosti käytettävissä, on saatu tehtyä iso harppaus aiemmasta tilanteesta. Projektitoimijoiden koulutus on kuitenkin vielä meneillään, joten salkusta odotetaan saatavan vielä enemmän hyötyjä, kunhan käyttö laajenee ja vakiintuu.

Mustila, Vilkkuna ja Virta näkevät onnistuneena ratkaisuna sen, että uusi projektisalkkusovellus otettiin käyttöön samanaikaisesti Metropolian uuden projektimallin lanseerauksen kanssa. Metropolian uusi projektimalli jatkaa jalostumistaan ja sen myötä myös Halliin halutaan tehdä jatkokehitystä. Yhteistyö Thinking

Portfolion kanssa keskittyikin tästä eteenpäin Hallin toiminnallisuuden kehittämiseen ja laajentamiseen.

–Meillä on käyttöönotossa myös uudenlainen projektitoiminnan kulttuuri. Olemme saaneet nyt työvälineen, joka palvelee sitä.

– Olemme ottaneet yritysmaailman parhaita käytäntöjä mukaan tänne korkeakoulumaailmaan, sellaisia mitkä eivät täällä ole olleet tyypillisesti käytössä.



Anna-Maria Vilkkuna
TKI-johtaja



Simo Mustila
Varatoimitusjohtaja



Kimmo Virta
Projektihallinnan johtaja



Esedu osui napakymppiin Thinking Portfolion kanssa

Esedulla on saatu Thinking Portfolio- käyttöönottovaihe päätökseen ja jalkautus pilottiryhmän ulkopuolelle on alkanut projektisalkun mahdollisuuksien esittelyllä johdolle ja projektipäälliköille.

Thinking Portfolion, jota Esedulla kutsutaan Hanskaksi, esittely on herättänyt projektipäälliköiden keskuudessa tähän mennessä lähinnä uteliaisuutta, ja kysymyksiä siitä milloin he pääsevät sitä käyttämään. Seuraava vaihe onkin jalkauttaminen, jossa jokainen projektipäällikkö täydentää oman projektinsa osalta tiedot Hanskaan. Tällä tavoin sitoutetaan henkilöstö jo alusta saakka salkun käyttöön. Koulutus on hyvin käytännönläheinen ja tavoitteena on tehdä salkun toiminnallisuudet tutuiksi osallistamalla projektipäälliköt oman projektinsa kautta. Tämän jälkeen organisaatiossa on valmius jatkuvaan projektien ylläpitoon ja seurantaan.

Myös johto odottaa innolla Hanskan laajempaa käyttöönottoa, he näkevät se mukanaan tuomat hyödyt selkeästi.

Eryityisesti automaattisesti tuotettava päätöksentekoaaineisto ja muut salkkuraportit ovat johdon työtä helpottavia tuotoksia. Myös hallituksen tarvitsema tieto saadaan jatkossa raportoitua ilman manuaalista Power Point- ja Excel-raporttien kasaamista. Koko organisaation projektisalkkutilanne tulee hienosti esille Hanskassa.

Salkun dataa uusiokäytetään ja raportit syntyvät automaattisesti

Projektikohtaisesti Hanskassa hallinnoidaan muun muassa perustiedot, yhteydet strategiaan, tietosuojat ja budjetin seuranta. Erittäin tärkeässä osassa Hanskassa on myös resurssien suunnittelu ja projektien työajan kirjaus. Sen lisäksi, että nämä selkiytävät projektien suunnittelua huomattavasti koko organisaation näkökulmasta, voidaan käytettävissä oleva data hyödyntää raportoinnissa. Jatkossa esimerkiksi rahoittajille lähetettävät tuntiseurantaraportit saadaan, Exceleiden sijaan, automaattisesti salkkuun kirjattujen tuntien perusteella.

Thinking Portfolion käyttöönottoprojekti oli sujuva, innostava ja positiivinen kokemus

Esedun käyttöönottotiimi kiittää Thinking Portfolion tiimiä loistavasti sujuneesta yhteistyöstä ja on tyytyväinen käyttöönottoprojektin toteutukseen. Projekti ehdittiin aloittaa ennen Korona-aikaa yhdellä tapaamisella ja sitä jatkettiin etänä, mikä sopikin erinomaisesti projektissa toteutettuihin työskentelytapoihin. Parannusehdotuksena Esedulaiset ehdottavat oman projektin mukaan ottamista työpajojen esimerkkinä jo aikaisemmassa vaiheessa. Tämän koettiin ehkä selkiyttävän kuvaa sovelluksen käyttömahdollisuuksista heti alussa, vaikka hyvin tiimi pääsi salkun sielunelämästä perille keksittyjenkin esimerkkien avulla.

-Jos Hanska osoittautuu yhtä hyväksi kuin tämä käyttöönottoprosessi on ollut, olemme osuneet napakymppiin. Ilmapiiri projektissa on ollut avoin, innostava ja miellyttävä. Thinking Portfolion tiimi on kuunnellut meitä asiakkaana ja ovat olleet aidosti kiinnostuneita toteuttamaan meille parhaan mahdollisen lopputuloksen.

Esedun projektisalkusta kertoivat projektitiimin jäsenet:

Tiina Tervaniemi
Hankepäällikkö

Marja-Liisa Kontinen
Taloussihteeri

Miia Asikainen
Taloussihteeri



Tampereen korkeakouluyhteisössä salkutetaan projektit, järjestelmät, rekisterit ja ideat Thinking Portfoliolla

Korkeakoulujen yhdistymisvaiheessa tarvittiin työkaluja yli sadan samanaikaisesti käynnissä olevan projektin kokonaisuuden johtamiseen ja resurssien hallintaan sekä järjestelmäkokonaisuuden kartoittamiseen. Nyt fuusiotumisen jälkeen Thinking Portfolion salkut jatkavat Tampereen korkeakouluyhteisön käytössä kehittämissalkkuna ja koko yhteisön järjestelmäsalkkuna.

Projektisalkun käyttöön ottoa myötä saatiin kartoitettua myös paljon sellaista tietoa mitä ei Excelissä olisi pystynyt vaivattomasti hallitsemaan, kertovat käyttöönottoprojektissa mukana olleet järjestelmäpäällikkö **Päivi Lignell** ja suunnittelija **Henna Koskimäki**.

-Yhdistymishankkeen alussa otimme käyttöön projektimallin, se oli hyvä pohja lähteä tekemään käyttöönottoa. Käyttöönotto oli sujuva sekä projekti- että järjestelmäsalkun osalta.

-Tilanteemme käyttöön ottoa alussa oli aika hektinen, meneillään yli 100 projektia, joilla kaikilla paljon riippuvuuksia toisiinsa, kova aikataulupaine ja samat resurssit tekemässä sekä päivittäistä työtä että fuusioprojekteja. Salkun avulla saimme näkyvyyden projektikokonaisuuteen, riippuvuuksiin, resurssisuunnitelmiin ja aikatauluihin vaikkakin työtä oli paljon vielä salkun ulkopuolellakin.

Tampereen korkeakouluyhteisössä on jo huomattu projektisalkun olevan myös uudessa, isommassa yhteisössä varsin tarpeellinen ja hyödyllinen väline kehittämistyön yhteen kokoamiseksi ja hallitsemiseksi.

Resursointia vielä harjoitellaan, mutta salkku antaa jo nyt käypää tietoa resurssitilanteesta

Heti salkun käyttöön ottoa alkuvaiheessa otettiin myös resurssisuunnittelu käyttöön. Fuusioprojekteissa resurssien suunnittelu ja seuranta onnistuivatkin suhteellisen hyvin ottaen huomioon, että tilanne oli erityinen ja sen lisäksi otimme uuden järjestelmän käyttöön.

-Meillä on salkussa myös loma- ja linjatyo-projekti, johon merkitään muut kuin projektityöt.

-Resursointi onnistuu kohtuullisesti, vaikkakin joissain projekteissa resurssit on vielä merkitty ylimitoitetuiksi ja joissain puolestaan alimitoitetuiksi.

Lignell ja Koskimäki ovat tehneet huomion, että viimeisten 2-3 vuoden aikana kypsyystaso niin resursointiin kuin yleisestikin projektien johtamiseen on noussut paljon. Kuitenkaan ammattimaisia projektipäälliköitä ei ole montaa, vaan päätyönään muuta tekevät johtavat myös projekteja. Tällä on luonnollisesti vaikutusta siihen, miten eri tavoin projekteissa hoidetaan resursointia, mikä puolestaan vaikuttaa siihen kuinka luotettavana projektisalkun resurssitietoja voidaan pitää.

-Vaikkakaan kaikissa projekteissa ei ole resursointia tehty ihan samalla tasolla, on salkusta kuitenkin mahdollista nähdä keitä on kiinnitetty projekteihin, ja ketkä ovat käytettävissä, eli vapaat ja varatut resurssit.

Järjestelmäsalkku kertoo kokonaistilanteen ja järjestelmien väliset riippuvuudet

Järjestelmäsalkkuun kerättiin aluksi kaikki käytössä olevat järjestelmät koko korkeakouluyhteisöstä. Näin saatiin kokonaisuus esille ja nähtiin päällekkäisyydet sekä pystyttiin kartoittamaan mitä järjestelmiä jatkossa otetaan koko yhteisön käyttöön.

Tällä hetkelläkin tärkeintä on nähdä salkusta järjestelmäkokonaisuus ja lisäksi se, miten järjestelmät linkittyvät toisiinsa sekä kunkin järjestelmän vastuhenkilöt. Salkusta nähdään myös järjestelmien elinkaari ja voidaan näin muun muassa kartoittaa poistumassa olevat järjestelmät. Lisäksi käytössä oleva rekisterisalkku auttaa täyttämään tietosuojavaatimuksia.

-Järjestelmä- ja riippuvuuskartta ovat hyviä raportteja kokonaisuuden hahmottamisessa. Järjestelmäsalkun raportointia on jatkossa tarkoitus hyödyntää lisää, esim. budjetoinnin tukena ja kokonaiskuvan saamisessa.

Ideasalkku on käytössä vuosisuunnittelussa ja ajatuksia sen käytön lisäämisestä on ilmassa

Neljäntenä Thinking Portfolion salkkuna Tampereen korkeakouluyhteisössä on ideasalkku, jonka käyttöön ottoa on vielä alkuvaiheessa, mutta sitä käytetään jo vuosisuunnittelussa. Ideasalkun avulla saadaan aiempaa varhaisemmassa vaiheessa koppia tu-

levista projekteista ja näkyvyyttä koko korkeakouluyhteisön vuosisuunnitteluun. Ajatuksia ideasalkun käytön laajentamisesta kaikenlaisten ideoiden keräämisvälineenä on ilmassa, ehkä myös ideoiden kerääminen opiskelijoilta tehdään jossain vaiheessa ideasalkun avulla, visioi Henna Koskimäki.

Tampereen korkeakouluyhteisöllä on käytössään sekä Thinking Portfolion projekti-, idea-, järjestelmä- että rekisterisalkku. Projektisalkku hankittiin alun perin jäsentämään ja tuomaan ryhtiä resurssisuunnitteluun, kun Tampereen yliopisto, Tampereen teknillinen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu fuusioituivat. Järjestelmä- ja rekisterisalkku seurasivat pian perässä ja viimeisenä on otettu käyttöön ideasalkku.



Turun ammattikorkeakoulussa TEPPO informoi ja tuo selkeyttä prosesseihin

Turun ammattikorkeakoulussa käytetään Thinking Portfoliota, tavallisesti TEPPOa projektien ideointiin, projektisalkun hallintaan, resursointiin ja työajan seurantaan. Uuteen projektisalkukäyttöön päädyttiin, kun edellinen järjestelmä oli tulossa tiensä päähän; sen käytettävyys ei enää vastannut tämän päivän vaatimuksia ja käyttäjät halusivat työtään paremmin tukevan sovelluksen.

S euraavaa projektisalkukäyttöä suunniteltaessa tutustuttiin eri vaihtoehtoihin ja järjestettiin kilpailutus kaikin puolin parhaimman tulevaisuuden apuvälineen löytämiseksi. Projektisalkun käyttäjät näkivät Thinking Portfolio-demon projektipäivillä ja innostuivat sen intuitiivisuudesta ja koska sen ominaisuudet tukivat myös julkisesti rahoitettavien projektien salkun hallintaa, kertoo TKI-palvelupäällikkö **Johanna Krappe** Turun ammattikorkeakoulusta.

–Valintakriteereissämme nostimme helpokäyttöisyyden ja intuitiivisuuden korkealle. Koimme, että käyttäjien pitää olla motivoituneita, eikä pakko ole hyvä motivaattori.

–Saadaksemme vertailupohjaa, kävimme katsomassa myös muiden organisaatioiden projektisalkkusovelluksia ja niiden käyttöä.

Lopulliseen päätökseen Thinking Portfolion hyväksi vaikuttivat sen kivan näköinen käyttöliittymä, joustavuus, kustannustehokkuus, rajoittamaton käyttäjämäärä ja kiinteä hintainen käyttöönottoprojekti.

Tuotantokäyttö alkoi jo testausvaiheessa ja käyttäjämäärä kasvoi nopeasti

Käyttöönottoprojekti oli nopea ja Thinking Portfolion hyödyntäminen aloitettiin jo testaus- ja pilotointivaiheessa, jolloin oikeata projektidataa syötettiin sisään. Projekteja ei tarvinnut uudelleen syöttää tai konvertoida, koska järjestelmän hienosäätötyöt eivät vaikuttaneet dataan ja varsinaiseen tuotantovaiheeseen jatkettiin suoraan pilotoinnista.

TEPPO on päivittäisessä käytössä isolle määrälle käyttäjiä, sillä se on käsittelypaikka ja informaation lähde asioille, joita

aiemmin hoidettiin useissa muissa järjestelmissä. Käyttäjiä on yhteensä yli 700 ja heistä aktiivikäyttäjiä vajaat 200. TEPPOssa on julkisesti rahoitettavien projektien lisäksi projekteiksi kirjattuna myös kaikki AMK:n antama koulutus. Resurssien suunnittelu ja tuntikirjaukset tehdään koko AMK:n henkilöstölle niin ikään TEPPOssa.

–Minun koneellani TEPPO on aina auki. TEPPO:n käyttöönoton myötä pääsimme eroon Exceleiden lisäksi monesta muustakin järjestelmästä.

Thinking Portfolio tukee prosesseihin perehdyttämistä

Johanna Krappe mainitsee, että onnistuneen käyttöönoton taustalla on aktiivinen henkilöstön koulutus ja runsaslukuinen pääkäyttäjäjoukko. TEPPO:n myötä tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprosesseja on leanattu. Thinking Portfolio on koettu prosessien kouluttamista tukevana tekijänä.

Käyttäjät iloitsevat etenkin uudistuneesta projektien talouden seurannasta. TEPPO:n näkymistä saadaan selkeä kuva niin projekteille ja AMK:n koulutukseen kohdentuneista kuluista kuin työtunneistakin. Talousluvut tuodaan TEPPOon kerran vuorokaudessa SAP-liittymän kautta. Vastaavasti TEPPOsta lähtevät tiedot palkkojen kohdistukseen kerran kuukaudessa.

Resursointia helpottavat Thinking Portfolion resurssisuunnitteluominaisuudet: niiden avulla voidaan esimerkiksi ennakoida henkilöstötarve tuleville vuosille. Thinking Portfolion kanssa on tehty yhteistyötä järjestelmän tunti- ja raporttien kehittämiseksi siten, että ne tyydyttävät myös julkisen tutkimuksen rahoittajia kuten TEKE:ä ja EU:n rahoitusohjelmia.



Johanna Krappe ja vararehtori Juhani Soini. Kuvaus: Ilkamo & AcArdle photography

Thinking Portfolion avulla otettiin salkunhallinnassa iso harppaus eteenpäin

Käyttäjät ovat todenneet, että Thinking Portfolion, eli TEPPO:n, avulla on projektisalkun hallinnassa menty iso harppaus eteenpäin ja tiedon saatavuus on parantunut huomattavasti. Hyvän työkalun ansiosta sitoutuminen onnistuneen projektisalkun hallintaan vaatimiin toimenpiteisiin on kasvanut.

Turun AMK:ssa ollaan oltu valintaan tyytyväisiä siksi, että heidän useilla yhteistyötahoillaankin on sama sovellus käytössä, minkä on osaltaan koettu edistävän yhteistyön tekemistä.

–Thinking Portfolion ansiosta kanssakäyminen yhteistyötoimien kanssa on ollut helppoa ja voimme hyötyä myös muiden tekemästä kehitystyöstä.

–Olemme todella tyytyväisiä hankintaamme ja uskon, että ammattikorkeakouluja tulee jatkossa lisää Thinking Portfolion käyttäjien joukkoon.

–Kiitollisina muilta saamastamme avusta, laitamme mielellämme hyvän kiertämään ja autamme puolestamme tulevia Thinking Portfolion asiakkaita.

”Lopulliseen päätökseen Thinking Portfolion hyväksi vaikuttivat sen kivan näköinen käyttöliittymä, joustavuus, kustannustehokkuus, rajoittamaton käyttäjämäärä ja kiinteä hintainen käyttöönottoprojekti.”

TURKU AMK 

Oletko jo suorittanut projektisalkunhallinnan verkkokurssin?

eAcademy

-verkkokurssi on tarkoitettu **päätäjille, projektien omistajille ja projektipäälliköille**, jotka harkitsevat tai valmistelevat projektisalkun käyttöönottoa

- ◆ Kurssi on myös hyödyllinen perustietopaketti organisaatioissa, joissa projektisalkku on jo käytössä
- ◆ Kurssi koostuu kolmesta oppitunnista
- ◆ Ensimmäinen niistä keskittyy **salkkujohtamiseen**, toinen **projektijohtamiseen** ja kolmas **projektisalkun käyttöönottoon**



Thinking Portfolio on lanseerannut kaikille avoimen ja selkokielisen projektisalkunhallinnan verkkokurssin Portfolio Management eAcademyn. Oppimisympäristö on avoin kaikille ja se on maksuton. Tällä hetkellä eAcademyssa on suomen-, ruotsin-, saksan-, hollannin- ja englanninkieliset verkkokurssit projektisalkunhallinnasta. Thinking Portfolio kehittää eAcademya palautteen mukaisesti.

Salkunhallinnan verkkokurssi on toteutettu käytännönläheisesti ja sen kohderyhmänä ovat päättäjät, projektin omistajat ja projektipäälliköt, jotka harkitsevat tai valmistelevat projektisalkun käyttöönottoa. Kurssi soveltuu erinomaisesti myös organisaatioihin, joissa projektisalkku on jo otettu käyttöön hyödyllisenä tietopakettina salkunhallinnan perusteista. Osallistuja voi käydä kurssista juuri ne osiot, joista hän on kiinnostunut.

Kurssikokonaisuus käsittää kolme oppituntia, joista ensimmäinen keskittyy salkkujohtamiseen, toinen projektijohtamiseen ja kolmas projektisalkun käyttöönottoon. Kurssi ei ole vaihtoehto sertifiointille mutta osallistuja voi ladata kaikki osiot suoritettuaan kurssitodistuksen. Se osoittaa, että osallistuja on käynyt kurssin koko sisällön läpi ja suorittanut vaaditut tehtävät.

Maksuton & kaikille avoin verkkokurssi

Thinking Portfolio
eAcademy

eacademy.thinkingportfolio.com



thinkingportfolio.com

asiakkuussalkku

ideasalkku

tuotehallintasalkku

projektisalkku

riskisalkku

palvelusalkku

sovellussalkku

sustainability-salkku



Thinking Portfolio Oy
Aleksanterinkatu 48 B
00100 Helsinki

thinkingportfolio.com